

## ส่วนที่ ๔

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการตรวจสอบการเงินและบัญชีในระบบ GFMS ด้านการคลังและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Financial & Compliance Audit) ได้วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีในระบบ GFMS ของกองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงยุติธรรม มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

๑. ควรจัดคนให้เหมาะกับงาน (Put The right man on The right job) เนื่องจากงานการเงินและบัญชีเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญพิเศษและต้องมีความรู้ความเข้าใจในระบบงานเป็นอย่างดี และมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่ผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับชั้นอย่างเหมาะสม รวมทั้งควรส่งเสริมให้บุคลากรก้าวหน้าในวิชาชีพ

๒. ควรส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของหน่วยงานมีทัศนคติที่ดีและมีความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องการควบคุมภายใน เนื่องจากการควบคุมภายในเป็นมาตรการและวิธีปฏิบัติงานต่างๆที่จะกำหนดขึ้น เพื่อลดระดับความเสี่ยงต่อการเสียหายด้านการบัญชีและการบริหารหรือโอกาสของความผิดพลาดลง

#### ข้อเสนอแนะผู้ปฏิบัติงาน

๑. ควรเพิ่มทักษะและเสริมสร้างประสบการณ์ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานโดยการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับให้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น เช่น การสอนงาน (Coaching) ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) หรือการให้คำปรึกษา แนะนำ (Counseling) รวมทั้ง ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้วยวิธีการอื่นๆ เช่น การฝึกปฏิบัติงาน (On-the-job-Training) หรือการส่งไปปฏิบัติงานกับหน่วยงานภายนอก เป็นต้น

๒. ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับควรได้รับกระตุ้นเสริมสร้างให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างตั้งใจ มีความสม่ำเสมอ ซื่อสัตย์และมีความสามารถ